

Führen ohne Macht

- › Abteilungsübergreifende Arbeitsgruppen und Projektteams leiten ohne Vorgesetztenfunktion
- › Führung mit natürlicher Autorität

20. und 21. Juli 2015

Ort: Stuttgart, Hamletstr. 11
(VDI-Haus)



Seminarinhalt auf einen Blick

Führen ohne Macht

- › Wie motiviere ich Mitarbeiter verschiedener Bereiche dazu, sich für eine gemeinsame Aufgabe zu engagieren?
- › Klare und eindeutige Kommunikation
- › Eindeutige Ziele und Vereinbarungen
- › Persönliche Stärke und Durchsetzungsvermögen
- › Konfliktreiche Situationen vermeiden, erkennen und lösen
- › Fallbeispiele und praktische Übungen

Ihr Nutzen

In diesem Seminar lernen Sie das Instrumentarium „nicht-direktiver“ Führung kennen. Vor allem mit persönlicher Überzeugungskraft, natürlicher Autorität und einem „behutsamen“ Kommunikationsstil werden Sie auch Team-Mitglieder aus unterschiedlichen Abteilungen für die Bewältigung gemeinsamer Aufgaben gewinnen. Sie erfahren, wie Sie Ziele transparent formulieren, überzeugend argumentieren, Engagement wecken und die Akzeptanz für die gemeinsame Aufgabe schaffen.

Um eine intensive Seminararbeit zu gewährleisten, ist die Teilnehmerzahl auf 12 begrenzt.

Personenkreis

Führungskräfte aller Ebenen, Projekt- und Gruppenleiter, Mitarbeiter mit Querschnitts-Führungsaufgaben

Weitere Seminare finden Sie unter
www.vdi-fortbildung.de



Robert Kufner

Zum Thema

In modern geführten Unternehmen kommen Führungskräfte immer häufiger in die Situation, in Projektgruppen und Teams mit anderen Kollegen und Mitarbeitern gemeinsam Aufgaben erfüllen zu müssen, ohne dass ihnen die Teammitglieder disziplinarisch zugeordnet oder unterstellt sind.

Dies führt zu der großen Herausforderung, Teammitglieder aus unterschiedlichen Bereichen und Abteilungen zu einer gemeinsamen Zielerreichung zu motivieren. Es geht darum, es für alle zur „gemeinsamen Sache“ zu machen. Es gilt, sich mit Kollegen und Führungskräften zu verständigen, auf die man zwar angewiesen ist, die man aber nicht „anweisen“ kann.

Fachkompetenz allein reicht bei weitem nicht aus, um in solchen Situationen erfolgreich zu sein. Führen ohne disziplinarische Macht setzt eine hohe Überzeugungskraft voraus, Durchsetzungsfähigkeit und auch persönliche Reflexionsbereitschaft. Wer keine hierarchische Macht besitzt, braucht dafür persönliche Stärke, also eine Persönlichkeit, die auch Konflikten nicht aus dem Weg geht.

Zu diesem Seminar lade ich Sie herzlich ein.

Robert Kufner

Ihr Referent

Robert Kufner, Baden-Baden

Systemisch ausgebildeter Trainer und Coach. Praxiserfahrung als Personal- und Verkaufsleiter. Insbesondere in den Bereichen Automotive, Maschinenbau, Luftfahrt, Energieversorgung technische Dienstleistungen.



Seminar-Programm

20. Juli 2015, Beginn 9.00 Uhr

Wie bringe ich Mitarbeiter verschiedener Bereiche dazu, sich für eine gemeinsame Aufgabe zu engagieren?

- › Motive und Bedürfnisse: Der Motor menschlichen Handelns
- › Mitarbeiter-Typen: Wer „tickt“ wie?
- › Rückmeldung und Feedback als Grundlagen der Einflussnahme
- › Die Arbeits-Kultur des Teams gestalten – eine gemeinsame Sprache finden
- › Erfolge motivieren – deshalb Erfolge auch gemeinsam feiern!
- › Teamrollen und Teamprozesse erkennen und verstehen
- › Umgang mit „schwierigen“ Mitarbeitern – wertschätzende Gesprächsführung

Klare und eindeutige Kommunikation – womit überzeuge ich?

- › Auftragserteilung und gute Delegation - damit die Projektmitarbeiter wissen, was ihre Aufgabe ist
- › Wie man motivierend und zielorientiert formuliert
- › Das ABC der Überzeugung
- › Kritikgespräche: Wie spreche ich kritische Situationen und Nichteinhaltung von Vereinbarungen an?
- › Effektive und zielgerichtete Vorbereitung von Gesprächen und Meetings
- › Praktische Übungen
- › Rollenübungen – Fallbeispiele – Gesprächssituationen

Tagesabschluss

- › Erfahrungsaustausch der Seminarteilnehmer in Kleingruppen
- › Umsetzung der Seminarinhalte in die Praxis

Ende des 1. Seminartags gegen 17.00 Uhr



Seminar-Programm

21. Juli 2015, Beginn 9.00 Uhr

Eindeutige Ziele und Vereinbarungen sind die Grundlage guter Projektarbeit

- › Vereinbarungen zielgerecht und ergebnisorientiert formulieren
- › Die erste offizielle Zusammenkunft: hier wird die Basis für erfolgreiche Teamarbeit gelegt
- › Sich als Projektleiter präsentieren – mit natürlicher Autorität führen
- › Regeln der Zusammenarbeit verbindlich vereinbaren
- › So gestalten Sie effektive Besprechungen während der Projektphasen

Persönliche Stärke und Durchsetzungsvermögen kann man erwerben

- › Wie wirke ich als Person überzeugend?
- › Selbstreflexion: welcher Persönlichkeitstyp bin ich selbst – und wie wirkt sich das auf meinen Führungsstil aus?
- › Innere Klarheit führt zu äußerer Klarheit: Klärung der eigenen Rolle und Kompetenzen
- › Welche Stärken habe ich? Und was kann ich noch verbessern?

Konfliktreiche Situationen vermeiden, erkennen und lösen

- › Erst die Situation verstehen, dann handeln
- › Ständige Veränderungen sind oft Grund für Konflikte: wie sie als Projektleiter Veränderungen begleiten können
- › Nicht den Menschen kritisieren, sondern das Ergebnis des Verhaltens
- › Wie Konflikte eskalieren können – und was man dagegen unternehmen kann

Seminarabschluss

- › Umsetzung der Seminarinhalte in die Praxis
- › Auswertung der Seminartage

Ende des Seminars gegen 17.00 Uhr

Änderungen am Inhalt und Ablauf des Seminars bleiben vorbehalten.

Informationen

Seminarpreis

Seminarpreis	1.020,00 Euro
Seminarpreis VDI-Mitglieder	960,00 Euro

Im Seminarpreis sind Seminarunterlagen und Verpflegung enthalten (Mittagessen, Pausensnacks, Getränke).

Anmeldung

VDI Haus Stuttgart GmbH
Hamletstraße 11, 70563 Stuttgart

Telefon 0711 13163-10
 Fax 0711 13163-60
 E-Mail anmeldung@vdi-stuttgart.de
 Internet www.vdi-fortbildung.de

Kontakt Frau Dorothee Fischer

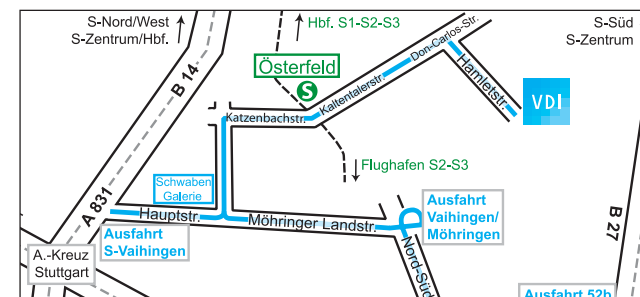
Ihre Anmeldung wird innerhalb von 5 Werktagen bestätigt.

Rechnung

Der Seminarpreis wird mit dem Erhalt der Rechnung fällig. Die Rechnung wird 8 bis 10 Werktage vor Seminarbeginn zugesandt.

Stornierung der Anmeldung

Bei Abmeldungen bis 10 Werktage vor Veranstaltungsbeginn berechnen wir 120,- Euro. Nach diesem Termin ist der volle Seminarpreis fällig. Muss eine Veranstaltung aus unvorhersehbaren Gründen, die der Veranstalter nicht zu vertreten hat, auch kurzfristig, abgesagt werden, erfolgt eine sofortige Benachrichtigung. In diesem Fall besteht unsererseits nur die Verpflichtung, den bereits gezahlten Seminarpreis zurück zu erstatten.



Das VDI-Haus ist von der S-Bahn, Haltestelle ÖSTERFELD in 5 min. zu Fuß zu erreichen. Die Linien S1,2+3 fahren über Haltestelle S-Hbf, S2+3 fahren zum Flughafen.

Fax: (0711) 1316360

Anmeldung zum Seminar

Führen ohne Macht

20. und 21. Juli 2015 (Kurs-Nr.: H 15. 10217.04)

Herr/Frau, Titel

Vorname

Name

Firma

Bereich/Abt. Teilnehmer

Ansprechpartner

Straße, Nr./Postfach

PLZ, Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Bitte Hotelliste zusenden

Seminarpreis 1.020,00 Euro

VDI-Mitglieder 960,00 Euro

VDI-Mitgliedsnummer

VDI-Haus Stuttgart



Ihre Anmeldeöglichkeiten

per Fax: (0711) 1316360

> per E-Mail: anmeldung@vdi-stuttgart.de

> im Umschlag an:

VDI-Haus Stuttgart GmbH
Hamletstr. 11
70563 Stuttgart

